



НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ  
«КИЄВО-МОГИЛЯНСЬКА АКАДЕМІЯ»

**Конкурси з тематики “Управління майбутнього” на 2020 рік (тематичний напрям “Європа у світі, що змінюється: інноваційні, інклюзивні та розумні суспільства” програми “Горизонт 2020”)**

**TEMPUS FUGIT. ACADEMIA SEMPERNA**

**Підготовлено НКП НаУКМА**

# Загальна характеристика піднапряму «Управління майбутнього»



# Загальна характеристика піднапрямку «Управління майбутнього»

- ❖ Є частиною блоку “Суспільні виклики 6” (Societal Challenges 6)
- ❖ 8 конкурсів відкритих для подання заявок з дедлайном 12 березня 2020 р.
- ❖ 66 млн євро – бюджет конкурсів на 2020 р.
- ❖ Наявні різні типи конкурсних проектів: дослідницькі (RIA), інноваційні (IA), організаційні (CSA)
- ❖ Створення адаптивних структур управління на різних рівнях
- ❖ Розгляд питань демократії, соціальних прав в Європі, довіри, відкритих інновацій, політики безпеки, забезпечення суспільного блага

# DT-GOVERNANCE-05-2018-2019-2020 Нові форми поширення суспільних благ та інклюзивні державні послуги

- **Суспільний виклик:** Управління змінюється за допомогою нових підходів до надання державних послуг, які дозволяють залучати громадян та інших суб'єктів. Задача полягає у критичній оцінці та підтримці цієї трансформації на основі відкритої платформи співробітництва та інновацій за підтримки ІКТ («уряд як платформа») та відкритого навколишнього простору та екосистеми з чіткими рамками та принципами якості модульних послуг («уряд як послуга») відповідно до Плану дій ЄС з електронного урядування на 2016 – 2020 рр. та Європейської стратегії реалізації рамкової програми оперативної сумісності. Крім того, з'ясувати як співробітництво держави та громадян, великі дані та алгоритми може: 1) знизити легітимність державних послуг та 2) потенційну упередженість яким чином ці послуги пропонуються, коли використовуються великі дані та алгоритми.
- **Бюджет конкурсу:** 20 млн євро

# DT-GOVERNANCE-05-2018-2019-2020 Нові форми поширення суспільних благ та інклюзивні державні послуги

- **RIA:** Пропозиції мають аналізувати, розвивати та демонструвати потенціал використання спільних служб з різними учасниками (державним та приватним секторами, третіми сторонами) для досягнення ефективності та дієвості такого співробітництва, зокрема за допомогою мобільного зв'язку та застосунків. Пропозиції мають також оцінити роль, легітимність та відповідальність державних служб та інших суб'єктів, що надають суспільні блага та послуги у новій моделі управління, у тому числі з точки зору забезпечення єдиної мобільної авторизації для транскордонного доступу та використання послуг. Також слід взяти до уваги переваги повного здійснення принципів «once-only» та «digital-by-default», а також орієнтованість на користувача та вплив нових технологій.

# DT-GOVERNANCE-05-2018-2019-2020 Нові форми поширення суспільних благ та інклюзивні державні послуги

## • Очікувані результати:

- ✓ Рішення для запровадження та поєднання державних адміністративних даних та послуг.
- ✓ Перехід органів державного управління до перспективних моделей спільного надання державних послуг, зокрема мобільних.
- ✓ Свідчення того, як відкритий підхід уряду може зміцнити довіру до державних закладів.



# DT-GOVERNANCE-12-2019-2020 Експериментальне використання Європейської хмарної інфраструктури для органів державного управління

- **Суспільний виклик:** Враховуючи комплексність та складність структури наших суспільств, державні органи потребують інноваційні засоби та інструменти, які можуть дозволити їм розробляти ефективнішу політику, засновану на фактичних даних. Під час розробки такої політики необхідно залучати місцеві суб'єкти: громадян та бізнес з тим, щоб вони могли краще інформувати осіб, відповідальних за розробку політики, забезпечуючи при цьому більш високий рівень прийняття такої політики та довіри до неї з боку влади. Аналіз даних та використання хмарної інфраструктури для отримання доступу до загальних даних зможе покращити розробку політики як на національному, так і на місцевому рівнях.
- **Бюджет конкурсу:** 10 млн євро



# DT-GOVERNANCE-12-2019-2020 Експериментальне використання Європейської хмарної інфраструктури для органів державного управління

- **ІА:** Доступність відкритих та великих даних, зокрема, завдяки можливостям супер-комп'ютерним обчисленням, які пропонує Європейська Хмарна Ініціатива, забезпечить інфраструктуру даними та аналітичними можливостями для державної адміністрації. В пропозиціях мають бути розроблені нові шляхи, методи та етичні аспекти використання хмарної інфраструктури державними адміністраціями для моделювання політики та її реалізації. Вони також мають запропонувати моделі багаторазового використання, які дозволять краще, точніше та ефективніше розробляти політики у сфері охорони здоров'я, реагування на надзвичайні події, прогнози погоди тощо.



# DT-GOVERNANCE-12-2019-2020 Експериментальне використання Європейської хмарної інфраструктури для органів державного управління

- **Очікувані результати:**
  - ✓ Доступність аналітичних інструментів, що дозволяють органам державного управління повторно використовувати загальну інфраструктуру та набори даних.
  - ✓ Цілеспрямованіша та ефективніша політика, заснована на фактичних даних;
  - ✓ Залучення громадян та бізнесу.
  - ✓ Підвищення довіри до органів влади.

- **Суспільний виклик:** З прийняттям Талліннської декларації, міністри відповідальна за політику та координацію надання державних цифрових послуг у країнах ЄС, визнають потреби та очікування громадян та бізнесу щодо взаємодії з органами державного управління та зобов'язуються, що під час розробки та надання керуватимуться принципом орієнтації на користувача. Цифрова трансформація державних послуг має здійснюватися на національному, регіональному та місцевому рівнях.
- **Бюджет проекту:** 1,5 млн євро

- **CSA:** Щодо орієнтованих на користувача цифрових державних послуг пропозиції мають: підтримувати реалізацію викладених у Талліннській декларації «Принципів орієнтованості на користувача під час розробки та надання державних цифрових послуг», що ставлять громадян у центр цифрової трансформації на рівні міст та регіонів; заохочувати та визнавати міста та регіони, яки вживають політичні заходи для того, щоб стати більш орієнтованими на користувача; сприяти нарощуванню потенціалу, обміну передовим досвідом, повторному використанню рішень, навчанню, підвищенню обізнаності; забезпечити, щоб механізм визнання міст та регіонів, орієнтованих на користувача, став самодостатнім після завершення фінансування у рамках програми «Горизонт 2020».

# DT-GOVERNANCE-22-2020 Державні послуги, орієнтовані на громадян у місцевих та регіональних органах управління

## • Очікувані результати:

- ✓ Продемонструвати соціальний та людський виміри цифровізації.
- ✓ Зміцнити почуття належності європейських громадян до ЄС.
- ✓ Прискорити процес розробки і надання громадянам та регіонам орієнтованих на користувача цифрових державних послуг.
- ✓ Стимулювати прийняття інклюзивніших та рішень, заснованих на широкій участі.

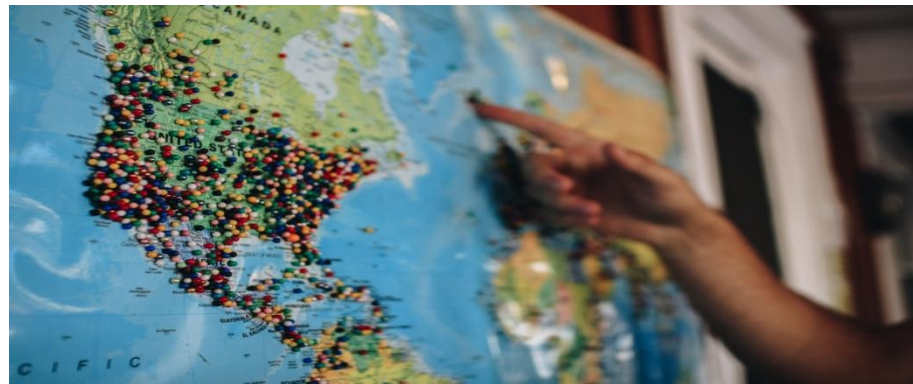
- **Суспільний виклик:** Розширення мережі (наразі - трьох) центрів у найбільш інноваційних країнах та країнах, що динамічно розвиваються, що об'єднає та підтримуватиме дослідників та підприємців у всьому світі, з метою забезпечення їхньої присутності у країнах третього світу та зміцнення позиції Європи як лідера в науці, технологіях та інноваціях.
- **Бюджет проекту:** 7 млн євро

- **CSA:** Створення нових центрів або мереж центрів у тісній співпраці з місцевими технологічними та інноваційними структурами, розташованими у країнах третього світу. Буде підтримано не більше як три пропозиції, в тому числі одна для Індії та одна – для Африки. Ці центри (мережі) будуть брати участь у таких заходах як: Створення робочих місць в інкубаторах, надання консультацій та підтримки європейським інноваторам, які хотіли б налагодити контакти у країнах третього світу для спільної роботи з місцевими інноваторами. Налагодження зв'язку з екосистемами зацікавлених сторін, в тому числі потенційних клієнтів, партнерів у країні/регіоні. Підтримка передачі та інтернаціоналізації продемонстрованих технологій та ноу-хау, як в країну / регіон, так і з неї. Запуск програм розвитку місцевого ринку для запровадження європейських технологій. Менторство, навчання та сприяння обміну персоналом з метою підвищення потенціалу новаторів. Залучення ресурсів приватних та державних інвесторів для підтримки діяльності центру (-ів).

# GOVERNANCE-20-2020 Центри/мережі Європейських досліджень та інновацій

- Очікувані результати:

- ✓ Посилення співробітництва між європейськими інноваторами.
- ✓ Активніша присутність європейських організацій в інноваційному середовищі регіону - партнера.





## GOVERNANCE-21-2020 Розвиток дорадчих та партиципаторних демократій через експеримент

- **Суспільний виклик:** Ліберальні демократії останнім часом перебувають у складних умовах Політична недовіра, поляризація дискурсів, зниження участі у виборах та популістські наративи, які заперечують ідею відкритого суспільства, проявляються в Європі та за її межами з дуже сильною підтримкою. Тому виклик полягає у тому, щоб вивчити проблему – чи можуть і яким чином (практично та теоретично) дорадчі та засновані на широкій участі підходи виконати обіцянку щодо більшої та поглибленої участі у сучасному контексті та досягти тих, хто зараз відчужений від політичних процесів. Труднощі, з якими стикаються партиципаторні підходи також важливі для оцінки. Нова демократична практика, заснована на поняттях прямої демократії, активної громадянської позиції та рішеннях, прийнятих на основі аргументації, теоретично здатна відродити демократичну легітимність та допомогти подолати розрив між громадянами та політичними елітами.
- **Бюджет конкурсу:** 9 млн євро

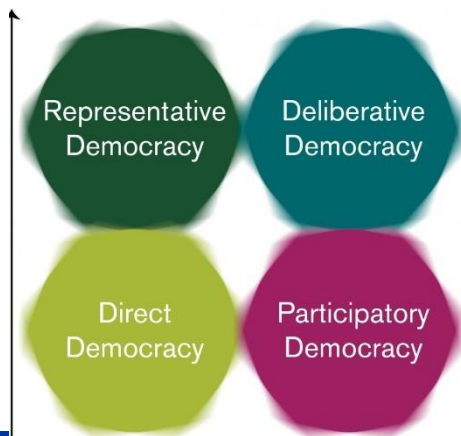
## GOVERNANCE-21-2020 Розвиток дорадчих та партиципаторних демократій через експеримент

- **RIA:** Дослідження мають висвітлити складні зв'язки між політичними дискурсами та ідентичностями (включно з популістськими точками зору), аргументованим діалогом та потенціалом для досягнення консенсусу у питанні вибору політики. Проекти такою мають врахувати питання щодо ефективної участі у дорадчих та партиципаторних процесах (особливо щодо політично менш активних та вразливих груп) і того, наскільки ефективно уряди та установи втілюють їх у конкретні дії. Дослідження також мають вивчити, як дорадчі та партиципаторні процеси співвідносяться з поляризацією і як вони можуть допомогти у досягненні взаєморозуміння між громадянами з різними поглядами та позиціями. Нарешті, слід звернути увагу на те, як дорадча та партиципаторна демократія може найкращим чином доповнювати репрезентативні інститути.

# GOVERNANCE-21-2020 Розвиток дорадчих та партиципаторних демократій через експеримент

- Очікувані результати:

- ✓ Покращення дорадчої демократії.
- ✓ Покращення зв'язку з політикою та процесами прийняття рішень.
- ✓ Шляхи розвитку у термінах конкретних дій.
- ✓ Відновлення демократичної довіри.



GOVERNANCE-23-2020 Підтримка мереж національних R&I аналітичних центрів для співтворення та поширення спільних політик щодо досліджень та інновацій у всій Європі

- **Суспільний виклик:** Пропоноване нове управління дослідницькою та інноваційною політикою на рівні ЄС засновується на поєднанні спільного творення та залучення різних стейкхолдерів як частина відкритих, прозорих та заснованих на співробітництві стосунків між наукою і суспільством.
- **Бюджет конкурсу:** 0,5 млн євро

## GOVERNANCE-23-2020 Підтримка мереж національних R&I аналітичних центрів для співтворення та поширення спільних політик щодо досліджень та інновацій у всій Європі

- **CSA:** Конкурс підтримає мережі дослідницьких та інноваційних аналітичних центрів у всьому ЄС, з метою інформування ЄС та національних політиків, а також сприяння створенню та обміну думок, необхідних для створення європейської політики у сфері досліджень та інновацій. Пропозиції мають продемонструвати здатність розвивати наявне неформальне або само організоване співробітництво між національними аналітичними центрами для досягнення ефективного співтворення політики ЄС у цій сфері. Мережа має об'єднати аналітичні центри, що вже існують на національному рівні та підвищити транскордонне співробітництво та здатність надавати стратегічні консультації на європейському рівні. Мережа має бути спрямована на зміцнення довіри та узгодженості між її членами шляхом прозорих, відкритих процесів за участю національних та європейських політиків, дослідницьких та інноваційних спільнот та громадян.

## GOVERNANCE-23-2020 Підтримка мереж національних R&I аналітичних центрів для співтворення та поширення спільних політик щодо досліджень та інновацій у всій Європі

- Очікувані результати:
- Встановлення зв'язків між аналітичними центрами країн-членів ЄС, що мають значний вплив на політику у сфері досліджень та інновацій в ЄС.
- Зміцнення співробітництва між політиками та спеціалістами з досліджень та інновацій, надання експертних порад.
- Сприяння поширенню кращих практик у сфері досліджень та інновацій.

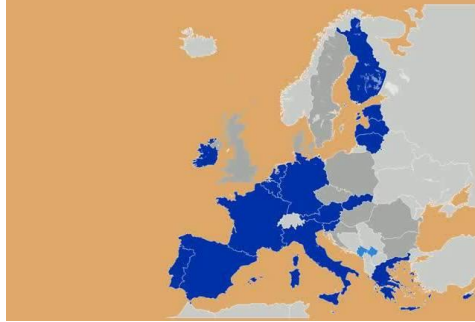
- **Суспільний виклик:** ЄС необхідно зміцнити свій потенціал у врегулюванні та попередженні конфліктів, посередництві. Як підкреслюється у Глобальній стратегії ЄС та Європейському плані дій у сфері оборони, одна з ключових задач полягає у тому, щоб врахувати численні ділянки діяльності, включно з внутрішніми політиками безпеки, у межах спільних зовнішніх дій разом із Загальною політикою у сфері безпеки та оборони. Задачею є забезпечення координації зовнішньої політики ЄС та зовнішньої політики держав її членів.
- **Бюджет конкурсу:** 9 млн євро



- **RIA:** У пропозиціях мають бути вказані, які структури управління необхідні для забезпечення ефективної зовнішньої політики та політики безпеки ЄС, а також послідовні та тривкі зовнішні дії. Слід розробити критерії оцінки ефективності співробітництва у сфері оборони, безпеки та розвідки в ЄС із розподілом цілей та інструментів. Результати мають враховувати попередні конкурси – «Європа як учасник глобальної дії» (Робоча програма 2014/15) і «Спільна глобальна дія» (Робоча програма 2016/17). Пропозиції мають бути пов'язані з диверсифікацією міжнародних відносин та стратегіями регіональної інтеграції з сусідніми регіонами. Заохочується співробітництво з партнерами з третіх країн для порівняльної перспективи. Дослідження мають аналізувати сприйняття та політичну прийнятність розширеної загальної оборонної політики ЄС серед держав-учасниць та громадян.

- **Очікувані результати:**
  - ✓ Інформація для тих, хто приймає рішення для спільних та тривких дипломатичних акцій та міжнародної співпраці.
  - ✓ Просування спільних політик у сфері безпеки та оборони.

## Common Foreign and Security Policy



- **Суспільний виклик:** Поширення радикальних ідеологій, що призводять у деяких випадках до насилля, змусило ЄС та його держави розробити превентивні стратегії і сценарії ефективного втручання на підтримку соціальної інтеграції. Для подальшого розвитку та задоволення потреб політиків та практиків необхідний всебічний аналіз доказової бази з тенденцій радикальних ідеологій та екстремізму, а також рушійних сил поляризації та радикалізації.
- **Бюджет конкурсу:** 9 млн євро

- **RIA:** На основі емпіричних та мультидисциплінарних підходів пропозиції мають оцінити численні рушійні сили і прояви радикальних ідеологій, схильних до підбурювання або таких, що спричиняють насильство, як в соціальному (включно з релігійним), так і політичному, а також фізичному та онлайн контекстах. Слід також сформулювати поняття нерадикалізуючої ідентичності, належності, роз'єднання, відчуження, для того, щоб забезпечити цілісну основу для оцінки і пропозиції превентивних заходів. Особливу увагу слід приділити психологічним та соціальним механізмам відчуження і радикалізації молоді у міських та приміських середовищах. У тісній співпраці з громадянським суспільством та владою дослідники мають розробити нові методології, де це доречно, а також засновані на фактичних даних політичні рекомендації.

• Очікувані результати:

- ✓ Забезпечити фактологічну базу для підтримки аналізу ситуацій.
- ✓ Розширити можливості виявлення груп ризиків.
- ✓ Підвищити обізнаність і стійкість у групах ризику.

## Корисні посилання з тематики “Управління майбутнього”

- **1) E-government policy factsheet -**

<https://www.net4society.eu/files/egovernment%20policy.pdf>

- **2) The European e-Government Action Plan 2016-2020 -**

<https://ec.europa.eu/digital-single-market/en/news/communication-eu-egovernment-action-plan-2016-2020-accelerating-digital-transformation>

- **3) Tallin Ministerial Declaration on e-Government -**

<https://ec.europa.eu/digital-single-market/en/news/ministerial-declaration-egovernment-tallinn-declaration>

**Дякуємо за увагу**

Україна, 04070, м. Київ, вул. Сковороди, 2  
[www.h2020.ukma.edu.ua](http://www.h2020.ukma.edu.ua)